

**CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI**

**BILANCIO PLURIENNALE**

|                                                           | preventivo 2025        | preventivo 2026        | preventivo 2027        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>TIT. I - ENTRATE CORRENTI</b>                          | <b>€ 18.553.000,00</b> | <b>€ 18.794.000,00</b> | <b>€ 18.622.000,00</b> |
| <b>cat. I - Entrate contributive</b>                      | <b>€ 17.480.000,00</b> | <b>€ 17.600.000,00</b> | <b>€ 17.730.000,00</b> |
| entrate contributive dagli ordini                         | € 17.350.000,00        | € 17.470.000,00        | € 17.590.000,00        |
| entrate contributive dagli ordini c/conguagli             | € 130.000,00           | € 130.000,00           | € 140.000,00           |
| diritti di segreteria reg. Fpc art. 11 c. 5               | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>cat. IX - Redditi e proventi patrimoniali</b>          | <b>€ 570.000,00</b>    | <b>€ 325.000,00</b>    | <b>€ 325.000,00</b>    |
| interessi attivi su c/c bancari e postali                 | € 150.000,00           | € 75.000,00            | € 75.000,00            |
| altri interessi attivi                                    | € 420.000,00           | € 250.000,00           | € 250.000,00           |
| <b>cat. X - Poste correttive e compensative</b>           | <b>€ 147.000,00</b>    | <b>€ 152.000,00</b>    | <b>€ 157.000,00</b>    |
| recuperi e rimborsi vari                                  | € 50.000,00            | € 50.000,00            | € 50.000,00            |
| sublocazione di immobili                                  | € 95.000,00            | € 100.000,00           | € 105.000,00           |
| arrotondamenti attivi                                     | € 1.000,00             | € 1.000,00             | € 1.000,00             |
| differenze cambi                                          | € 1.000,00             | € 1.000,00             | € 1.000,00             |
| <b>cat. XI - Entrate non classificabili in altre voci</b> | <b>€ 356.000,00</b>    | <b>€ 717.000,00</b>    | <b>€ 410.000,00</b>    |
| proventi diversi                                          | € 1.000,00             | € 2.000,00             | € 2.000,00             |
| sopravvenienze attive                                     | € -                    |                        |                        |
| diritti di segreteria reg. Fpc art. 11 c. 5               | € 5.000,00             | € 15.000,00            | € 8.000,00             |
| diritti di segreteria reg. Fpc art. 13 c. 3               | € 350.000,00           | € 700.000,00           | € 400.000,00           |
| <b>TIT. II - ENTRATE IN C/CAPITALE</b>                    | <b>€ 37.016.000,00</b> | <b>€ 37.016.000,00</b> | <b>€ 37.016.000,00</b> |
| <b>cat. I - Alienazione di immobili e diritti reali</b>   | <b>€ -</b>             | <b>€ -</b>             | <b>€ -</b>             |
| alienazione di immobili                                   | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>cat. II - Alienazione di immobilizzazioni tecniche</b> | <b>€ 1.000,00</b>      | <b>€ 1.000,00</b>      | <b>€ 1.000,00</b>      |
| vendita mobili ed arredi                                  | € 1.000,00             | € 1.000,00             | € 1.000,00             |
| cessione impianti                                         | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>cat. III - Realizzo di valori mobiliari</b>            | <b>€ 37.000.000,00</b> | <b>€ 37.000.000,00</b> | <b>€ 37.000.000,00</b> |
| realizzo di valori mobiliari                              | € 37.000.000,00        | € 37.000.000,00        | € 37.000.000,00        |
| <b>cat. IV - Riscossione di crediti</b>                   | <b>€ 15.000,00</b>     | <b>€ 15.000,00</b>     | <b>€ 15.000,00</b>     |
| depositi cauzionali                                       | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.000,00             |
| recupero anticipazioni                                    | € 10.000,00            | € 10.000,00            | € 10.000,00            |
| <b>TIT. III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>             | <b>€ 3.035.000,00</b>  | <b>€ 3.177.800,00</b>  | <b>€ 3.208.378,00</b>  |
| <b>cat. I - Entrate per partite di giro</b>               | <b>€ 3.035.000,00</b>  | <b>€ 3.177.800,00</b>  | <b>€ 3.208.378,00</b>  |
| RITENUTE ERARIALI LAV. DIPENDENTI                         | € 850.000,00           | € 918.000,00           | € 927.180,00           |
| RITENUTE D'ACCONTO                                        | € 600.000,00           | € 650.000,00           | € 656.500,00           |
| RITENUTE PREV.LI LAV. DIPENDENTI                          | € 300.000,00           | € 324.000,00           | € 327.240,00           |
| RITENUTE PREV.LI LAV. OCCASIONALI                         | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.050,00             |
| TRATTENUTE SINDACALI                                      | € 10.000,00            | € 10.800,00            | € 10.908,00            |
| ANTICIPI SU CONTRIBUTI ORDINI                             | € 120.000,00           | € 120.000,00           | € 120.000,00           |
| ALTRE ENTRATE                                             | € 550.000,00           | € 550.000,00           | € 555.500,00           |
| IVA SPLIT PAYMENT                                         | € 600.000,00           | € 600.000,00           | € 606.000,00           |

**CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI**

**BILANCIO PLURIENNALE**

|                                                                           | preventivo 2025        | preventivo 2026        | preventivo 2027        |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                                     | € <b>58.604.000,00</b> | € <b>58.987.800,00</b> | € <b>58.846.378,00</b> |
| AVANZO D'AMM/NE INIZIALE PRESUNTO                                         |                        |                        |                        |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                                  | € <b>58.604.000,00</b> | € <b>58.987.800,00</b> | € <b>58.846.378,00</b> |
| <b>TIT. I - USCITE CORRENTI</b>                                           | € <b>18.547.000,00</b> | € <b>18.783.000,00</b> | € <b>18.611.000,00</b> |
| <b>cat. I - Uscite per gli organi dell'Ente</b>                           | € <b>3.199.100,00</b>  | € <b>3.199.100,00</b>  | € <b>3.199.100,00</b>  |
| indennità                                                                 | € 904.200,00           | € 904.200,00           | € 904.200,00           |
| indennità di assenza dallo studio                                         | € 748.000,00           | € 748.000,00           | € 748.000,00           |
| indennità per il collegio dei revisori                                    | € 54.600,00            | € 54.600,00            | € 54.600,00            |
| indennità per i Consiglieri di disciplina esterni                         | € 96.000,00            | € 96.000,00            | € 96.000,00            |
| indennità di assenza dallo studio per i Consiglieri di disciplina esterni | € 48.000,00            | € 48.000,00            | € 48.000,00            |
| indennità CPO nazionale                                                   | € 40.000,00            | € 40.000,00            | € 40.000,00            |
| oneri fiscali e previdenziali su indennità                                | € 508.300,00           | € 508.300,00           | € 508.300,00           |
| spese trasferta componenti organi istituzionali                           | € 800.000,00           | € 800.000,00           | € 800.000,00           |
| <b>cat. II - Oneri per il personale in servizio</b>                       | € <b>3.981.900,00</b>  | € <b>4.070.347,50</b>  | € <b>4.124.662,00</b>  |
| retribuzioni ordinarie                                                    | € 1.570.900,00         | € 1.611.127,50         | € 1.645.000,00         |
| prestazioni straordinarie                                                 | € 35.000,00            | € 35.700,00            | € 36.100,00            |
| indennità varie                                                           | € 160.000,00           | € 163.200,00           | € 164.800,00           |
| indennità di trasferta                                                    | € 20.000,00            | € 20.400,00            | € 20.600,00            |
| fondo incentivante                                                        | € 675.000,00           | € 688.500,00           | € 692.842,00           |
| indennità di funzione                                                     | € 180.000,00           | € 183.600,00           | € 185.400,00           |
| indennità ente ex art. 26 comma 5                                         | € 70.000,00            | € 71.400,00            | € 72.300,00            |
| indennità ente ex art. 26 comma 4                                         | € 16.500,00            | € 16.830,00            | € 17.000,00            |
| indennità di flessibilità organizzativa                                   | € 210.000,00           | € 214.200,00           | € 216.000,00           |
| buoni pasto                                                               | € 154.000,00           | € 157.080,00           | € 158.600,00           |
| formazione                                                                | € 35.000,00            | € 35.700,00            | € 35.000,00            |
| viaggi, vitto e alloggi                                                   | € 48.000,00            | € 48.960,00            | € 49.450,00            |
| altre spese per il personale                                              | € 52.000,00            | € 53.040,00            | € 53.570,00            |
| fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso                        | € -                    | € -                    |                        |
| contributi prev.li e ass.li                                               | € 755.500,00           | € 770.610,00           | € 778.000,00           |
| <b>cat. III - Acquisto beni di consumo e servizi</b>                      | € <b>2.513.000,00</b>  | € <b>2.518.300,00</b>  | € <b>2.526.838,00</b>  |
| libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni                           | € 45.000,00            | € 45.000,00            | € 45.000,00            |
| materiale di cancelleria                                                  | € 15.000,00            | € 15.000,00            | € 16.000,00            |
| spese di pulizia                                                          | € 87.000,00            | € 92.300,00            | € 97.838,00            |
| spese di spedizione                                                       | € 6.000,00             | € 6.000,00             | € 6.000,00             |
| assistenza in giudizio                                                    | € 200.000,00           | € 200.000,00           | € 200.000,00           |
| pareri e consulenze legali                                                | € 180.000,00           | € 180.000,00           | € 180.000,00           |
| consulenze amministrative e tecniche                                      | € 120.000,00           | € 120.000,00           | € 120.000,00           |
| noleggi vari                                                              | € 35.000,00            | € 35.000,00            | € 35.000,00            |

**CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI**

**BILANCIO PLURIENNALE**

|                                                      | preventivo 2025       | preventivo 2026       | preventivo 2027       |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| licenze d'uso                                        | € 80.000,00           | € 80.000,00           | € 82.000,00           |
| prestazioni di servizi                               | € 1.100.000,00        | € 1.100.000,00        | € 1.100.000,00        |
| prestazioni professionali                            | € 580.000,00          | € 580.000,00          | € 580.000,00          |
| premi di assicurazione                               | € 55.000,00           | € 55.000,00           | € 55.000,00           |
| collaborazioni e contratti di somministrazione       | € -                   | € -                   | € -                   |
| spese conduzione autovettura                         | € 10.000,00           | € 10.000,00           | € 10.000,00           |
| <b>cat. IV - Funzionamento uffici</b>                | <b>€ 1.200.250,00</b> | <b>€ 1.212.252,50</b> | <b>€ 1.224.600,00</b> |
| canoni di locazione                                  | € 975.250,00          | € 985.002,50          | € 995.000,00          |
| oneri condominiali                                   | € 55.000,00           | € 55.550,00           | € 56.200,00           |
| manutenzioni e riparazioni ordinarie                 | € 60.000,00           | € 60.600,00           | € 61.200,00           |
| manutenzioni e riparazioni straordinarie             | € 10.000,00           | € 10.100,00           | € 10.200,00           |
| telefonia fissa                                      | € 10.000,00           | € 10.100,00           | € 10.200,00           |
| telefonia mobile                                     | € 15.000,00           | € 15.150,00           | € 15.300,00           |
| energia elettrica                                    | € 29.000,00           | € 29.290,00           | € 29.500,00           |
| riscaldamento e condizionamento                      | € 46.000,00           | € 46.460,00           | € 47.000,00           |
| <b>cat. V - Uscite per prestazioni istituzionali</b> | <b>€ 3.320.000,00</b> | <b>€ 3.100.000,00</b> | <b>€ 3.100.000,00</b> |
| manifestazioni fav. Categoria                        | € 2.010.000,00        | € 1.790.000,00        | € 1.790.000,00        |
| iniziative a fav. Categoria e Ordini Territoriali    | € 1.050.000,00        | € 1.050.000,00        | € 1.050.000,00        |
| spese di funzionamento aree di delega                | € 200.000,00          | € 200.000,00          | € 200.000,00          |
| spese pubblicitarie istituzionali                    | € 30.000,00           | € 30.000,00           | € 30.000,00           |
| spese di rappresentanza                              | € 30.000,00           | € 30.000,00           | € 30.000,00           |
| <b>cat. VI - Trasferimenti passivi</b>               | <b>€ 3.556.000,00</b> | <b>€ 3.885.000,00</b> | <b>€ 3.625.000,00</b> |
| contributi patrocinio Ordini locali                  | € 40.000,00           | € 40.000,00           | € 40.000,00           |
| diritti di segreteria reg. Fpc art. 13 c. 3          | € 315.000,00          | € 630.000,00          | € 360.000,00          |
| adesioni organismi nazionali                         | € 2.071.000,00        | € 2.075.000,00        | € 2.080.000,00        |
| adesioni organismi internazionali                    | € 1.130.000,00        | € 1.140.000,00        | € 1.145.000,00        |
| <b>cat. VII - Oneri finanziari</b>                   | <b>€ 36.000,00</b>    | <b>€ 36.000,00</b>    | <b>€ 36.000,00</b>    |
| spese e commissioni bancarie                         | € 35.000,00           | € 35.000,00           | € 35.000,00           |
| differenze di cambio                                 | € 1.000,00            | € 1.000,00            | € 1.000,00            |
| <b>cat. VIII - Oneri tributari</b>                   | <b>€ 508.750,00</b>   | <b>€ 520.000,00</b>   | <b>€ 530.000,00</b>   |
| imposte, tasse e tributi vari                        | € 508.750,00          | € 520.000,00          | € 530.000,00          |
| <b>cat. IX - Poste correttive e compensative</b>     | <b>€ 2.000,00</b>     | <b>€ 2.000,00</b>     | <b>€ 2.000,00</b>     |
| poste corr.ve e comp.ve di entrate correnti          | € 1.000,00            | € 1.000,00            | € 1.000,00            |
| arrotondamenti passivi                               | € 1.000,00            | € 1.000,00            | € 1.000,00            |
| <b>cat. X - Uscite non altrove classificabili</b>    | <b>€ 100.000,00</b>   | <b>€ 100.000,00</b>   | <b>€ 100.000,00</b>   |
| spese varie                                          | € 50.000,00           | € 50.000,00           | € 50.000,00           |
| fondo art 13 reg. amm. e cont.                       | € 50.000,00           | € 50.000,00           | € 50.000,00           |
| <b>cat. XII - Accantonamento al T.F.R.</b>           | <b>€ 130.000,00</b>   | <b>€ 140.000,00</b>   | <b>€ 142.800,00</b>   |
| accantonamento al t.f.r. al personale                | € 130.000,00          | € 140.000,00          | € 142.800,00          |

**CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI**

**BILANCIO PLURIENNALE**

|                                                                | preventivo 2025        | preventivo 2026        | preventivo 2027        |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>art. XIII- Accantonamento al Fondo svalutazione crediti</b> | € -                    | € -                    | € -                    |
| accantonamento al fondo rischi ed oneri                        | € -                    | € -                    | € -                    |
| accantonamento al fondo svalutaz. crediti                      | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>TIT. II - USCITE IN C/CAPITALE</b>                          | € <b>37.022.000,00</b> | € <b>37.027.000,00</b> | € <b>37.027.000,00</b> |
| <b>cat. I - Acquisizione di beni di uso durevole</b>           | € -                    | € -                    | € -                    |
| ristrutturazione immobile piazza Repubblica                    | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>cat. II - Acquisizione di immobilizzazioni tecniche</b>     | € <b>20.000,00</b>     | € <b>20.000,00</b>     | € <b>20.000,00</b>     |
| hardware                                                       | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.000,00             |
| software                                                       | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.000,00             |
| mobili e macchine d'ufficio                                    | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.000,00             |
| impianti                                                       | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.000,00             |
| implementazione Albo unico PNRR misura 1,4,4 Cup               | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>cat. III - Partecipazioni e acq. valori mobiliari</b>       | € <b>37.000.000,00</b> | € <b>37.000.000,00</b> | € <b>37.000.000,00</b> |
| acquisto di valori mobiliari                                   | € 37.000.000,00        | € 37.000.000,00        | € 37.000.000,00        |
| <b>cat. IV - Concessioni di crediti ed anticipazioni</b>       | € <b>2.000,00</b>      | € <b>7.000,00</b>      | € <b>7.000,00</b>      |
| depositi cauzionali                                            | € 2.000,00             | € 2.000,00             | € 2.000,00             |
| anticipazioni su esercizi futuri                               | € -                    | € 5.000,00             | € 5.000,00             |
| <b>cat. V - Indennità di anzianità e simili</b>                | € -                    | € -                    | € -                    |
| indennità di anzianità al personale cessato                    | € -                    | € -                    | € -                    |
| <b>TIT. III - USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>                   | € <b>3.035.000,00</b>  | € <b>3.177.800,00</b>  | € <b>3.208.378,00</b>  |
| <b>cat. I - Uscite per partite di giro</b>                     | € <b>3.035.000,00</b>  | € <b>3.177.800,00</b>  | € <b>3.208.378,00</b>  |
| RITENUTE ERARIALI LAV. DIPENDENTI                              | € 850.000,00           | € 918.000,00           | € 927.180,00           |
| RITENUTE D'ACCONTO                                             | € 600.000,00           | € 650.000,00           | € 656.500,00           |
| RITENUTE PREV.LI LAV. DIPENDENTI                               | € 300.000,00           | € 324.000,00           | € 327.240,00           |
| RITENUTE PREV.LI LAV. OCCASIONALI                              | € 5.000,00             | € 5.000,00             | € 5.050,00             |
| TRATTENUTE SINDACALI                                           | € 10.000,00            | € 10.800,00            | € 10.908,00            |
| ANTICIPI SU CONTRIBUTI ORDINI                                  | € 120.000,00           | € 120.000,00           | € 120.000,00           |
| ALTRE SPESE                                                    | € 550.000,00           | € 550.000,00           | € 555.500,00           |
| IVA SPLIT PAYMENT                                              | € 600.000,00           | € 600.000,00           | € 606.000,00           |
| <b>TOTALE USCITE</b>                                           | € <b>58.604.000,00</b> | € <b>58.987.800,00</b> | € <b>58.846.378,00</b> |
| AVANZO D'AMM/NE FINALE PRESUNTO                                |                        |                        |                        |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                       | € <b>58.604.000,00</b> | € <b>58.987.800,00</b> | € <b>58.846.378,00</b> |